

## Berliner S-Bahn stürzt ins Chaos

„Schon am Tiefpunkt? Die Berliner S-Bahn in der Krise“ lautete die Überschrift in SIGNAL 3/2009, geschrieben im Juni. Das Fragezeichen erwies sich leider als berechtigt. Im Juli 2009 stürzte das Unternehmen in ein Chaos, wie es die S-Bahn-Fahrgäste seit dem Ende des Zweiten Weltkriegs nicht mehr erlebt hatten.



Ein erhöhter Wartungsaufwand als Folge des Radbruchs am 1. Mai in Kaulsdorf hatte bereits im Juni zu verkürzten Zügen und Zugausfällen geführt. Doch die Lage war viel dramatischer, als die Öffentlichkeit ahnte. Die S-Bahn setzte immer mehr Wagen ein, bei denen die Wartungsfristen insbesondere an den Achsen und Rädern nicht eingehalten worden waren.

Als das Eisenbahn-Bundesamt bei Kontrollen Ende Juni diese Missstände entdeckte und zugleich feststellen musste, dass

*Fahrplan für den Ersatzverkehr am S-Bf. Tiergarten. Da hier und am S-Bf. Bellevue keine Regionalzüge halten können, wurden diese Stationen mit Bussen angefahren. Die S-Bahn hatte größte Mühe, für die Restverkehre der S-Bahn und die Ersatzverkehre stets aktuelle Fahrpläne zu hängen.*

Zusagen der S-Bahn-Geschäftsführung gegenüber dem Eisenbahn-Bundesamt nicht eingehalten wurden, war die Stilllegung der meisten Fahrzeuge der Baureihe 481 unvermeidlich. Da von den 1260 Wagen genau 1000 zu dieser jüngsten Baureihe gehören, war das Chaos im S-Bahn-Betrieb vorprogrammiert.

Gravierender aber war der Vertrauensverlust. Natürlich fühlte sich das Eisenbahn-Bundesamt getäuscht und belogen, was sicherlich noch Jahre nachwirken und den S-Bahn-Betrieb erschweren wird. Vor allem aber waren Fahrgäste und Politiker entsetzt, dass für die S-Bahn-Geschäftsführung entgegen allen Beteuerungen die Sicherheit ihrer Kunden nicht oberstes Gebot war.

Diese Fakten, ergänzt um peinliche öffentliche Auftritte des S-Bahn-Geschäftsführers Tobias Heinemann, ließen der Deutschen Bahn keine andere Wahl, als sich am 2. Juli von der gesamten vierköpfigen Geschäftsführung zu trennen. Befremdet

hat allerdings, dass der Geschäftsführer Produktion, Peter Büsing, nach nur einem Monat gehen musste, während sein zur DB-Regio-Zentrale in Frankfurt am Main gewechselter Vorgänger Ulrich Thon verschont blieb, obwohl er maßgeblich für die technischen Missstände bei der Berliner S-Bahn verantwortlich war.

### Hoffnung auf neue Geschäftsführung

Nachfolger von Tobias Heinemann als Vorsitzender der Geschäftsführung wurde Peter Buchner, in Berlin und Brandenburg gut bekannt als langjähriger Geschäftsführer von DB Regio Nordost mit Sitz in Potsdam.

Bezüglich der Ursache des Radbruchs vertritt natürlich auch er die offizielle Linie der Deutschen Bahn, die da lautet: Der Hersteller Bombardier hat bei der Baureihe 481 nicht dauerfeste Räder geliefert. Der Radbruch ist also ein Herstellungsmangel. Dass Experten wie Prof. Dr.-Ing. Markus Hecht, Fachmann für Schienenfahrzeuge an der TU Berlin, auch andere Ursachen für denkbar halten, für die möglicherweise die S-Bahn selbst verantwortlich ist, wird ggf. erst gerichtlich geklärt werden. Derzeit ist allerdings nicht erkennbar, dass die DB den Hersteller verklagen wird.

Aus Fahrgastsicht sehr erfreulich ist, dass der neue S-Bahn-Chef nicht nur den gesamten Prozess der Fahrzeugwartung bei der S-Bahn auf den Stand bringen will, wie er bei anderen DB-Töchtern längst erreicht ist, sondern dass er den Kundenservice der S-Bahn in weiten Teilen unumwunden als unzureichend einschätzt und Verbesserungen verspricht.

So versucht er gar nicht erst, die von den Herren Heinemann und Thon zu verantwortende Reduzierung vieler Zugzielanzeiger auf Blechschilder zu rechtfertigen, sondern hält dynamische Zugziel-



*S-Bf. Gesundbrunnen. In den ersten Juli-Tagen ahnten viele Fahrgäste noch nicht das Ausmaß des Chaos und warteten lange auf eine S-Bahn. Aber schon bald suchten sie sich andere Wege.*

Fotos: Marc Heller

anzeiger und zusätzlich eine Beschallung für unabdingbar. Einschränkungen macht er lediglich bei S-Bahnhöfen, von denen aus nur ein Zielbahnhof angefahren wird. Hier genügten LED-Anzeiger, die nur im Verspätungsfall aktiviert werden. Demgegenüber sind die vielen wechselnden Betriebszustände in den letzten Monaten durch das Chaos und in den nächsten Jahren durch Bauarbeiten für die IGEB Grund genug, an der Forderung nach dynamischen Zugzielanzeigern auf allen S-Bahnhöfen festzuhalten. Den S-Bahn-Kunden muss derselbe Standard geboten werden, wie er bei der Berliner U-Bahn seit Jahren üblich ist.

### Entschädigung großzügig regeln

Beim Bemühen der S-Bahn, dass Vertrauen ihrer Kunden zurückzugewinnen, hat sich



## Das Kursbuch Europa (inkl. Deutschland)

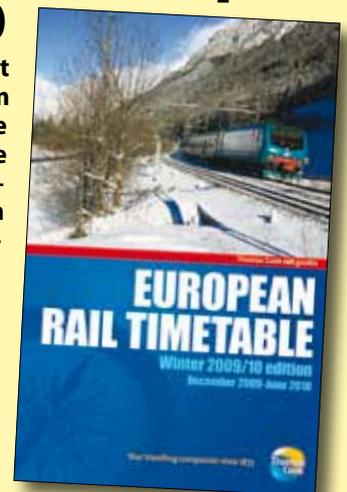
**Das Kursbuch der DB gibt es nicht mehr, aber den Thomas Cook-Timetable aus Großbritannien. Alle wichtige Strecken in Europa, fast alle Bahnstrecken in Deutschland sind enthalten**

Ausgabe Oktober 2009 mit dem erweiterten Winterfahrplan 2009/2010, in engl. Sprache, lieferbar ab Anfang Oktober

**21,80 Euro**  
(inkl. Lieferung)

**Bestellen Sie unter [www.BahnBuchShop.de](http://www.BahnBuchShop.de)**

Oder kaufen Sie in unserer Buchhandlung GVE-Verlag, S-Bf Berlin-Lichtenberg, Empfangsgebäude, Untergeschoss, Weitlingstraße 22, 10317 Berlin geöffnet Mo-Fr 13-19 Uhr, Telefon (030) 78 70 55-11, Fax -10 E-Mail: [info@gve-verlag.de](mailto:info@gve-verlag.de)





Mit markigen Sprüchen artikuliert die Boulevardpresse den Ärger der Fahrgäste. Für die Berliner Medien fiel das Sommerloch 2009 aus, weil die S-Bahn ständig neue (Negativ-)Schlagzeilen lieferte.

Abb: Berliner Kurier vom 1. Juli 2009

die Entschädigung zu einer Schlüsselfrage entwickelt. Als das Chaos bei der S-Bahn Anfang Juli immer größere Ausmaße annahm, versuchte die Deutsche Bahn einen Befreiungsschlag und versprach eine Entschädigung auf Kulanzbasis. In einer Pressemitteilung vom 9. Juli hieß es:

DB-Personenverkehrsvorstand Homburg kündigte außerdem freiwillige Kompensationsleistungen für Stammkunden an: „Abo- und Jahreskarteninhaber, die für die Tarifbereiche Berlin A, B oder C im Dezember noch entsprechende Karten besitzen, erhalten im Dezember einen Monat freie Fahrt.“ Diese Regelung gelte für die VBB-Umweltkarte, Auszubildende/Schüler und Geschwisterkarten sowie Abo65plus-Nutzer und Firmenticketinhaber. Damit erhalten Fahrgäste eine Kompensation, die sich langfristig an die öffentlichen Verkehrsmittel gebunden haben und nicht mit der Angebotsminderung

## EBA ordnet vorübergehende Außerbetriebnahme weiterer S-Bahn-Fahrzeuge an

Am 29.06.09 führte das Eisenbahn-Bundesamt (EBA) umfangreiche Kontrollen bei der S-Bahn Berlin GmbH durch. Dabei musste festgestellt werden, dass Zusicherungen der S-Bahn Berlin GmbH nur unzureichend eingehalten wurden. Die S-Bahn Berlin GmbH hatte sich bereits Mitte Mai 2009 gegenüber dem EBA verpflichtet, die Räder der S-Bahn Züge alle 7 Tage zu überprüfen. Aufgrund der hohen Sicherheitsrelevanz ordnete das EBA daraufhin an, dass umgehend alle Züge außer Betrieb zu nehmen sind, an denen die erforderlichen Prüfungen nicht ordnungsgemäß durchgeführt wurden.

Nach erfolgter ordnungsgemäßer Prüfung können die betroffenen S-Bahn Züge wieder in den Betriebsdienst zurückkehren. Das Eisenbahn-Bundesamt weist darauf hin, dass die S-Bahn Berlin GmbH gesetzlich verpflichtet ist, die Sicherheit des Betriebs jederzeit zu gewährleisten. Es liegt jetzt in der Hand der S-Bahn Berlin GmbH, schnellstmöglich für die Sicherheit zu sorgen.

Hintergrund: Am 01.05.2009 kam es in Berlin-Kaulsdorf zu einem Unfall, bei dem ein Rad eines S-Bahn Zuges zerbrochen ist.

*Diese harsche Pressemitteilung des Eisenbahn-Bundesamtes vom 30. Juni 2009 dürfte beispieldienlich in der Geschichte der in Bonn ansässigen Aufsichtsbehörde sein. Sie verdeutlichte, wie schwerwiegend die Mängel beim Tochterunternehmen der Deutschen Bahn sind, und dürfte mitentscheidend für die Ablösung aller vier Geschäftsführer der S-Bahn GmbH gewesen sein.*

rechnen konnten. Die Entschädigung ist unabhängig vom jeweiligen VBB-Verkehrsunternehmen, bei dem der Fahrgast Kunde ist.

Man hätte sich natürlich auch andere Formen von Entschädigungsregelungen vorstellen können, zum Beispiel an allen Wochenenden 2010 freie Fahrt in Brandenburg für Fahrgäste mit Berliner Zeitkarten oder Ähnliches, aber nach der Ankündigung vom 9. Juli gibt es kein zurück.

Der Berliner Fahrgastverband IGEB hält es zwar für richtig, sich bei der Entschädigung auf die Stammkunden zu konzentrieren, aber hierbei darf niemand vergessen werden. Für eine Kulanzregelung gilt: im Zweifel für den Betroffenen. Doch hier hat die Deutsche Bahn einen großen Fehler gemacht. Um die Kosten der Entschädigungsaktion zu begrenzen, hat sie eine große Gruppe von Stammkunden mit falschen und peinlichen Begründungen von der Regelung ausgenommen: Die Studierenden mit ihren Semestertickets.

Nachdem die DB mehrfach gefragt wurde, warum diese Stammkunden nicht entschädigt werden sollen, hat Ulrich Homburg am

7. August die Begründung für die Ungleichbehandlung der Stammkunden nachgereicht. Das Semesterticket sei bereits stark rabattiert und die drastischen Einschränkungen des S-Bahn-Verkehrs seien in die Ferienzeit gefallen. Beide Argumente sind falsch:

- Beim Semesterticket handelt es sich keineswegs um eine rabattierte oder gar subventionierte Karte. Der günstige Preis entsteht dadurch, dass alle Studierenden das Ticket kaufen müssen, auch wenn sie es vielleicht nur selten oder nie nutzen. Außerdem müssen sie es für alle Monate kaufen, auch für die Semesterferien.
- Schul- und Semesterferien begannen 2009 beide Mitte Juli, also zwei Wochen nach Beginn der ersten S-Bahn-Notfahrpläne. Doch während die Schülerinnen und Schüler sich in den letzten Tagen vor den Sommerferien nicht mehr besonders anstrengen müssen und ab Ferienbeginn wirklich frei haben, sind die letzten Tage an den Universitäten geprägt durch Abgabetermine, Abschlusspräsentationen und Prüfungen aller Art. Außerdem sind



Da die planmäßigen Regionalzüge auf der Stadtbahn die Fahrgäste der S-Bahn nicht aufnehmen konnten, wurden zwischen Ostbahnhof und Potsdam Hbf zusätzliche Züge mit Doppelstockwagen von der Strecke Hamburg—Lübeck und aus Rostock eingesetzt.

Fotos: Marc Heller und Florian Müller

auch nach Beginn der Semesterferien, korrekt: nach Beginn der vorlesungsfreien Zeit vielfach noch Veranstaltungen oder Intensivkurse zu besuchen und vor allem Prüfungen zu bewältigen.

Der Berliner Fahrgastverband IGEB fordert deshalb die Deutsche Bahn auf, die Diskriminierung der Studierenden als „Stammkunden zweiter Klasse“ zu beenden und sie in gleicher Weise wie die Schüler und alle anderen Stammkunden zu entschädigen.

### Nachwirkungen

Auf den ersten Blick hatte das S-Bahn-Chaos für BVG, DB Regio und die privaten Bahnunternehmen viele schöne Seiten. Sie standen als „die Guten“ da, die die von der S-Bahn im Stich gelassenen Fahrgäste transportierten und für ihre zusätzlichen Verkehrsleistungen auch noch Bestellgelder bekommen. Vor allem im Zeitraum vom 20. Juli bis 2. August, als die S-Bahn nur noch rund ein Viertel ihres Fahrzeugparks einsetzen konnte, waren die anderen Unternehmen gefordert und konnten viele zusätzliche Fahrgäste ge-

winnen. Und auch der Verkehrsverbund konnte sich in den Chaoswochen profilieren, denn niemand informierte so schnell und umfassend über die aktuelle Verkehrssituation in Berlin und Umland wie der VBB.

Dennoch hat die S-Bahn nicht nur sich, sondern dem öffentlichen Verkehr insgesamt geschadet. Viele der hunderttausende Fahrgäste, die die S-Bahn in diesem Sommer mieden, wechselten nicht zu einem anderen Bahn- oder Busunternehmen, sondern auf Auto oder Fahrrad oder sie verzichteten ganz auf eine Fahrt.

Nachwirkungen wird der Fahrzeugmangel auch noch auf den Winterfahrplan der S-Bahn haben. Zwar soll bis zum Dezember nach und nach wieder der Regelfahrplan gefahren werden, aber die früheren Zuglängen werden sicher noch nicht erreicht werden. Sitzplätze und Plätze für Fahrräder, Kinderwagen und Rollstühle werden also noch länger knapp bleiben.



**Zug der Heidekrautbahn (NE 27) im Bf. Gesundbrunnen. Die Niederbarnimer Eisenbahn (Veolia) fuhr mit einzelnen Umläufen nicht zum Bahnhof Karow, sondern nach Gesundbrunnen. Viele Fahrgäste wünschen sich das schon lange als Dauerzustand.**

Foto: Marc Heller

Wie angespannt die Situation ist, sieht man daran, dass die S-Bahn den zum 31. August vom Land Brandenburg bestellten 10-Minuten-Takt nach Teltow (vgl. SIGNAL 3/2009) auf absehbare Zeit noch nicht fahren kann.

### Weiteres zum Thema auf der Rückseite.

DBV Berlin-Brandenburg

## Berliner S-Bahn-Chaos offenbart Desinteresse der Bundespolitiker an der DB

Seit Jahren fordert die Bundespolitik von der Deutschen Bahn ihren Schuldenberg abzubauen und gute Bilanzen vorzulegen, damit das Unternehmen an die Börse gebracht werden kann. Für diese Ziele ließ man Bahnchef Hartmut Mehdorn lange gewähren und begnügte sich mit verbaler Kritik an den massiven Steigerungen bei den Nutzungsentgelten für die Infrastruktur und am starken Rückgang beim Service bei allen Unternehmensstöckern, nicht nur bei der S-Bahn in Berlin. Die Kundenverbände waren oft die einzigen Mahner, die Konsequenzen verlangten. Doch dann behauptete die Politik, keinen direkten Einfluss auf die DB zu haben.

Gewarnt durch die Pannenserie der Berliner S-Bahn im letzten Winter hätten die Länder Berlin und Brandenburg als Besteller stärker auf die S-Bahn achten müssen, zumal es neben den Hinweisen vom VBB wiederholt auch Warnungen aus dem Betriebsrat gab. Doch kein Politiker reagierte auf das personelle und finanzielle Ausaugen der S-Bahn durch den Mutterkonzern DB AG. Lediglich der Ausfall von Verkehrsleistungen führte für 2008 zum Einbehalt von 5 Millionen Euro der jährlich rund 260 Millionen Euro Bestellerzahlungen der Länder Berlin und Brandenburg.

Doch wo sparte die Bahn diese Verluste wieder ein? Bei den Mitarbeitern, der Instandhaltung, dem Service und damit letztendlich bei den Kunden.

Spätestens nach den Untersuchungsergebnissen zur Entgleisung am 1. Mai 2009 in Kaulsdorf hätte die Politik reagieren müssen.

Hier wurde klar, dass zu Lasten der Sicherheit gespart wurde und dass die S-Bahn mehr Personal und Werkstattleistungen für häufigere Prüfungen benötigt. Erwacht sind alle aber erst, als das Eisenbahn-Bundesamt (EBA) nachweisen konnte, dass es wohl mit Falsch-aussagen an der Nase herumgeführt wurde, und die Stilllegung von fast  $\frac{2}{3}$  der gesamten Fahrzeugflotte erzwang.

Was wäre ohne die Anordnung des EBA passiert? Hätte die alte Geschäftsführung weitere Fahrzeuguntersuchungen auf minimaler Basis durchgeführt (Kosten sparen!), um die hohen Abführungen an den Mutterkonzern zu gewährleisten?

Schnell hatten wieder einige Politiker den Hammer der Ausschreibung in der Hand. Doch wer nur die Kosten senken will, bekommt auch bei anderen Unternehmen über kurz oder lang Probleme. Ein Einstieg bei der Berliner S-Bahn ist aufgrund der technischen Besonderheiten für Dritte ohnehin nicht so schnell wie bei anderen Eisenbahnstrecken möglich. Und schließlich würden mit einer Neuvergabe gleichzeitig die Eisenbahner an der Basis bestraft, die für diese Zustände nicht verantwortlich sind.

Den Personalern gebührt Hochachtung, dass sie trotz der ständigen Verschlechterungen in den letzten Jahren immer noch nach Kräften bemüht sind, eine gute Leistung für die Fahrgäste zu bringen.

Der Kommentar von Bundesverkehrsminister Wolfgang Tiefensee, dass die Probleme alleine bei der S-Bahn zu suchen seien,

und die Behauptung von DB-Personenverkehrsvorstand Ulrich Homburg, die Fahrzeughersteller hätten eine schlechte Qualität abgeliefert, deuten nicht auf einen Sinneswandel hin. Sie sind vielmehr Nebelkerzen, die die Öffentlichkeit vom eigentlichen Problem ablenken sollen: Die Bundespolitik als Eigentümer kümmert sich zu wenig um ihre Deutsche Bahn. Und für die DB AG sind die Gewinnabführungen der Töchter offensichtlich wichtiger als die Zufriedenheit der Kunden.

ADFC Berlin im DBV

## Rad fahrende S-Bahn-Kunden doppelt gestraft

Radfahrer dürfen auch während der aktuellen Schwierigkeiten der Berliner S-Bahn nicht generell aus den Bahnen ausgeschlossen werden, denn Kunden, die nicht nur eine Monatskarte für sich persönlich gekauft haben, sondern auch für ihr Fahrrad, haben somit doppelt gezahlt, ohne einen angemessenen Gegenwert zu erhalten.

Im Regelfall befördert die Berliner S-Bahn gut 26 000 Fahrräder pro Tag, während in der U-Bahn 7000 und in der Tram nur 300 transportiert werden. Hinzu kommen Fahrräder in den Regionalzügen.

Wer seine Wege jetzt lieber vollständig mit dem Rad zurücklegen will, findet die optimale Route im Online-Tourenplaner Berlin by Bike unter [bbbike.de](http://bbbike.de). Hier kann man wählen, ob man lieber eine grüne oder eine schnelle Strecke fahren will.